

**CONSEJO DE POLÍTICA FORESTAL**  
**COMISIÓN TEMÁTICA PROTOCOLO DE PLANTACIONES**

**ACTA N° 1 REUNIÓN COMITÉ DE EXPERTOS**  
**“ASOCIATIVIDAD EN LAS PLANTACIONES FORESTALES”**

**Actividad** : Primera Reunión Comité de Expertos Asociatividad.  
**Fecha** : Miércoles 31 de Mayo de 2017.  
**Hora inicio** : 10:30 horas.  
**Hora término** : 12:00 horas.  
**Lugar** : Avda. Bulnes N° 377, Of 207, Santiago. CONAF.

**ASISTENTES:**

Sr. Jorge Correa, Consejero CONAF y Miembro de la Secretaría Técnica.

Sra. Paola Paiva, Profesional Gerencia de Desarrollo y Fomento Forestal, CONAF.

Sr. Guillermo Peredo, Asesor Gerencia de Desarrollo y Fomento Forestal, CONAF.

Sr. Manuel Rodríguez, Gerente de Desarrollo y Fomento Forestal, CONAF.

Sr. Rony Pantoja, Jefe Unidad Dendroenergía, GEDEFF, CONAF.

Sr. Francisco Pozo, Profesional Secretaria Política Forestal, CONAF.

Sra. Paula Vásquez, Profesional Depto. Normas y Procedimientos, CONAF.

**CONSEJO DE POLÍTICA FORESTAL**  
**COMISIÓN TEMÁTICA PROTOCOLO DE PLANTACIONES**

**RESUMEN DE LA REUNIÓN**

Don Jorge Correa comienza la reunión dando la bienvenida a todos los convocados y dando las excusas pertinentes de parte de Don Aarón Cavieres, el cual no pudo asistir por estar convocado a la Honorable Cámara de Diputados.

Francisco Pozo, como Secretario Técnico de la Comisión, explica el contexto en el cual se enmarca esta reunión y, en este sentido se propone que sus resultados se conversen con Don Aarón Cavieres a fin de quedar planamente expresado el trazado del camino y alcance de este Comité, al respecto Jorge Correa conversará con el Sr. Cavieres a fin de obtener los lineamientos definitivos.

A continuación se analiza el tema de asociatividad en los diferentes sectores y segmentos del sector forestal en Chile. Se observa que los requerimientos y tiempos son muy disímiles entre dichos segmentos; lo que se explica por la gran diferencia existente entre ellos. Las grandes empresas forestales, medianas empresas, pequeños propietarios y comunidades indígenas, presentan realidades muy diferentes, entonces si el objetivo es que mediante la asociatividad, éstos puedan obtener mayores y mejores beneficios de los productos generados del manejo de las plantaciones, se debe tener muy claro cuáles son las brechas existentes a superar a fin de que se alcancen las metas planificadas.

Se dan ejemplos de procesos de asociatividad impulsados por CONAF y empresas forestales, indicando que los propietarios participantes quedaron muy satisfechos, dado que dicho proceso no los involucraba en responsabilidades adicionales y generaba otro tipo de vínculo con sus pares. En estos casos, la empresa generaba un mercado para determinados productos, y los propietarios, se encargaban de generar los productos y ofertarlos.

Se plantea la importancia de conocer los atributos de la cadena de valor, para lograr que los propietarios comiencen su cambio de actitud hacia la asociatividad, que en general hasta el momento la miran con mucha desconfianza. En este contexto, se plantea que el Estado juega un rol muy importante, generando instrumentos de fomento que involucran la generación de productos, así como la capacitación para que los propietarios puedan tomar decisiones oportunas y correctas. En tal sentido, Jorge Correa ofrece una presentación en donde se observa la importancia de la cadena de valor en los procesos de asociatividad.

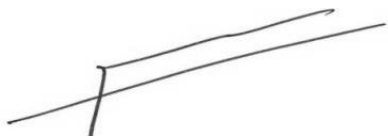
Se plantea varias formas para que los propietarios puedan internalizar la conveniencia de la asociatividad en las diferentes etapas del crecimiento de sus bosques. En este contexto Rony Pantoja realizará una presentación con los diferentes tipos de modelos que se podrían utilizar, pensando en los diferentes tipos de propietarios y actores que tiene el sector forestal en nuestro país.

**CONSEJO DE POLÍTICA FORESTAL**  
**COMISIÓN TEMÁTICA PROTOCOLO DE PLANTACIONES**

Analizando la situación de otros países en la temática de la asociatividad, se tiene que muchas pequeñas agrupaciones y asociaciones finalmente llegan a convertirse en pequeñas empresas, en donde su funcionamiento cambia totalmente: ellos pasan a ser socios y la repartición de responsabilidades y utilidades están fijadas por los estatutos y escrituras de las empresas en cuestión. En Chile, en general estas asociaciones funcionan como un grupo de amigos y las responsabilidades y obligaciones no están claras y normalmente no se cumplen.

**ACUERDOS:**

- Para efectos del Protocolo, se priorizará el tema de plantaciones y dendroenergía. Se tomarán insumos de la Comisión de Productos Forestales No Madereros.
- Jorge Correa traerá presentaciones de Cadena de Valor de un negocio forestal y otra de Producción a la próxima reunión.
- Paola Paiva traerá matriz de segmentación desarrollada con los elementos de la reunión de hoy.
- Guillermo Peredo, efectuará un análisis de desarrollo en línea de tiempo.
- Rony Pantoja, presentará en la próxima reunión los modelos de asociatividad según estados de avance, asociados a dendroenergía.
- Se analizara la factibilidad en forma conjunta con el Director Ejecutivo, de invitar a otros expertos del sector privado.
- Próximas reuniones:
  - Viernes 9 de junio 09:00 a 12:00 hrs.
  - Miércoles 14 de junio 09:00 a 12:00 hrs.
  - Jueves 22 de junio 09:00 a 12:00 hrs.



---

**AARÓN CAVIERES CANCINO**  
Presidente CPF  
Director Ejecutivo CONAF



---

**FRANCISCO POZO ALVARADO**  
Secretario Técnico de la Comisión Temática  
Profesional de la Secretaría de Política  
Forestal, CONAF